

2025

MEMORIA ANUAL



UNILINK

UNIENDO AL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL

ÍNDICE

- 1.** Carta del Presidente del Directorio UNILINK S.A.
- 2.** Nómina de Directores y Personal Ejecutivo
- 3.** Informe del Síndico sobre los Estados Financiero
- 4.** Dictamen Auditoría Externa
- 5.** Estados Financieros
- 6.** Notas de los Estados Financieros
- 7.** Probables proyecciones de información financiera 2026

I. CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO UNILINK S.A.

A nuestros accionistas,

En cumplimiento de lo establecido por los estatutos de la Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación de Operaciones Electrónicas de Pago UNILINK S.A. tengo el agrado de presentar la Memoria Anual, el Balance General y el Estado de Resultados correspondientes a la gestión 2025.

El crecimiento refleja una gestión enfocada en la excelencia operativa. Hemos fortalecido nuestros estándares de gobernanza y seguridad sistémica, asegurando que nuestra plataforma no solo cumpla con la normativa vigente, sino que sea un referente de integridad y respaldo para las entidades que confían en nosotros.

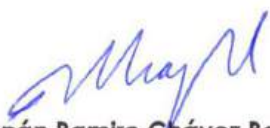
Los hitos alcanzados en 2025 son el resultado de una estrategia orientada a la excelencia y la integridad. Hemos elevado nuestros estándares de seguridad y gestión, garantizando un servicio que no solo responde a las demandas actuales, sino que se anticipa a las necesidades de un mercado en evolución.

Mirando hacia adelante, el compromiso con la evolución de UNILINK S.A. es absoluto, para optimizar los ciclos de liquidación y compensación, con el firme objetivo de ser la infraestructura que no solo conecte, sino que anticipe y facilite el dinamismo financiero de Bolivia.

Deseo expresar mi gratitud a los miembros del Directorio y al Síndico por su consejo estratégico. De igual manera, mi reconocimiento al Gerente General y a todo nuestro equipo de profesionales, cuya dedicación técnica y compromiso institucional han sido los motores de este año de crecimiento. A nuestros aliados financieros, gracias por elegirnos como su plataforma estratégica.

Señores accionistas, UNILINK S.A. cierra el 2025 con una visión clara. Estamos construyendo la cámara de compensación del futuro, cimentada en la confianza y potenciada por la innovación.

Atentamente,


Renán Ramiro Chávez Balcázar
Presidente del Directorio

2. NÓMINA DE DIRECTORES Y PERSONAL EJECUTIVO

DIRECTORES

El Directorio de la Sociedad “ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN OPERACIONES ELECTRÓNICAS DE PAGO UNILINK S.A., está compuesto por las siguientes personas:

Renán Ramiro Chávez Balcázar – PRESIDENTE

Oscar Oliver Bellido Sainz– VICEPRESIDENTE

Eduardo Pedro Aranda Mojica – SECRETARIO

Julio Ernesto Morato Velasco – VOCAL

Jorge Ivanko Kuljis Santos – VOCAL

Daniel Martínez Aparicio – SINDICO

Robert Jakubek Fojs – DIRECTOR SUPLENTE

Anahí Ninoska Romero Donaire – DIRECTOR SUPLENTE

PERSONAL EJECUTIVO

Rubén Rolando Prado Loza – Gerente General

Johara Faviola Aramayo Salvatierra – Encargado de Gestión Integral de Riesgos

Ana Karol Muñoz Mattias – Encargado de Auditoría interna

3. INFORME DEL SÍNDICO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIERO

Santa Cruz, 12 de marzo de 2026

Señores

Accionistas de la Sociedad "Administradora de Cámaras de Compensación y liquidación Operaciones Electrónicas de Pago
"UNILINK S.A."

Presente. -

Distinguidos señores Accionistas:

En cumplimiento a la Ley de Servicios Financieros, Disposiciones de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, Normas Legales, y a lo establecido en el art. No 335 del Código de Comercio y los Estatutos de la Sociedad "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago UNILINK S.A." tengo a bien informar a esta Junta General Ordinaria lo siguiente:

1.- Durante la gestión 2025 he asistido a todas las reuniones de Directorio de la Sociedad a las que he sido citado, he tomado conocimiento de las decisiones adoptadas y su cumplimiento por parte del personal ejecutivo.

He verificado el apego a las políticas, procedimientos y operaciones de la Sociedad a la Ley de Servicios Financieros, reglamentos, normas, disposiciones legales vigentes relacionadas a la Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago UNILINK S.A. así como los Estatutos de la Sociedad.

He examinado la Memoria referente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025.

He verificado la constitución de fianzas para el ejercicio del cargo de los directores y síndico.

Con referencia a las tareas descritas según lo detallado en los puntos anteriores, he obtenido las informaciones y explicaciones que he considerado necesarias.

2.- En cuanto al grado de cumplimiento de la normativa y disposiciones legales del Auditor Interno, Gerencia General, Directorio, Auditores Externos, tengo a bien informar que las instancias señaladas cumplieron sus funciones en el marco de las disposiciones vigentes. He revisado la documentación necesaria, de la cual no surgieron observaciones relevantes que deban ser consideradas, por lo tanto, en mi condición de Síndico de la "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago UNILINK S.A.", debo informar que el Auditor Interno, los Auditores Externos "Legal Accounting Services S.R.L.", cuentan con la idoneidad técnica, no existiendo problemas de independencia y su remuneración está acorde a la labor para la cual fueron contratados.

3.- He revisado el Balance General de la Sociedad "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago UNILINK S.A." al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes Estados de Ganancias y Pérdidas, de Evolución del Patrimonio Neto, de Flujo de Efectivo y las respectivas Notas a los Estados Financieros por el ejercicio finalizado en la fecha señalada, habiendo tomado conocimiento del Dictamen de la Firma "Legal Accounting Services S.R.L." de fecha 10 de febrero de 2026 en el cual los auditores externos emitieron una opinión sin salvedades.

La preparación y presentación de los Estados Financieros son responsabilidad de la Gerencia de la Sociedad "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago UNILINK S.A." La responsabilidad del Síndico es emitir un informe sobre dichos Estados Financieros basados en mi revisión.

4.- Habiendo revisado y analizado los Estados Financieros y la Auditoría Externa al 31 de diciembre de 2025 me permito informar que estos han sido elaborados de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, no existiendo observación alguna que formular al respecto, informo de igual manera que no he tomado conocimiento de elementos relevantes que puedan afectar a los Estados Financieros y al contenido de la Memoria Anual.

5.- Asimismo de la revisión de los Estados Financieros y la Auditoría Externa, se evidencia que, al 31 de diciembre de 2025, las perdidas superan el 50% del Capital Social de la empresa, producto de la falta de generación de ingresos suficientes por parte de la empresa, situación que incumple lo dispuesto por el Art. 354 del Código de Comercio

6.- He tomado conocimiento de la carta ASFI/DSC/R-147616/2025 de fecha 30 de junio de 2025 dirigida al Presidente del Directorio sobre el trámite N° T-1515001589 ACD-REMISION DE RESULTADOS DE LA INSPECCION DE SEGUIMIENTO DE RIESGO OPERATIVO Y RIESGO DE LEGITIMACION DE GANANCIAS ILICITAS Y/O FINANCIAMIENTO AL TERRORISMO, al 30 de septiembre de 2023, se verifico que no se subsano la totalidad de observaciones, identificándose diez (10) observaciones no subsanadas las que representan el 32%, he podido constatar que la Gerencia y el Directorio han establecido un plan de acción para subsanar las observaciones, durante la gestión 2025.

He tomado conocimiento de la carta de ASFI/DSC/R-225036 de fecha 01 de octubre de 2025 dirigida al Gerente General sobre el trámite N° T-1515001589 ACD-EVALUACION DEL PLAN DE ACCION DE LA INSPECCION DE SEGUIMIENTO DE RIESGO OPERATIVO Y RIESGO DE LEGITIMACION DE GANANCIAS ILICITAS Y/O FINANCIAMIENTO AL TERRORISMO.

Según carta ASFI/DSC/R-264067 de fecha 13 de noviembre de 2025, TRAMITE N° T-1501403010 ACD-INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) ha tomado conocimiento del aumento de Capital Pagado de Bs 2.000.000.-

El resultado del Balance al 31 de diciembre de 2025 arroja una pérdida de Bs 2.175.908.- y el Resultado Acumulado a esa fecha es de Bs 5.188.089.- de donde la relación de las pérdidas representa el 57,49% del Capital Pagado más las reservas

7.- He tomado conocimiento que La Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago “UNILINK S.A.” Mediante Junta General extraordinaria de Accionistas realizada en fecha 10 de diciembre de 2024 se ha aprobado un aumento de Capital suscrito y pagado de Bs. 2.500.000.- quedando el nuevo Capital suscrito y pagado en Bs 16.191.200.-.

El nuevo Capital suscrito y pagado fue aprobado por la ASFI mediante tramite N° T-1501947649 ACD-INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO en fecha 14 de febrero de 2025.

Mediante Junta General extraordinaria de Accionistas realizada en fecha 21 de abril de 2025 se ha aprobado una Reducción Voluntaria de Capital por absorción de pérdidas de Bs 9.200.000.-, quedando el nuevo Capital de la siguiente forma:

Nuevo Capital suscrito y pagado en Bs 6.991.200.-

Nuevo Capital Autorizado en Bs 13.982.400.-

Los accionistas manifestaron que efectuaran esta reducción en función al porcentaje societario que tienen en la sociedad.

El nuevo Capital Autorizado y Capital suscrito y pagado fue aprobado por la ASFI mediante RESOLUCION ASFI/626/2025 en fecha 22 de julio 2025.

Mediante Junta General extraordinaria de Accionistas realizada en fecha 19 de septiembre de 2025 se ha aprobado un aumento de Capital suscrito y pagado de Bs. 2.000.000.- quedando el nuevo Capital suscrito y pagado en Bs 8.991.200.-

El nuevo Capital suscrito y pagado fue aprobado por la ASFI mediante tramite N° T-1501403010 ACD-INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO en fecha 13 de noviembre de 2025.

Por lo tanto, me permito recomendar a los accionistas de la sociedad” Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago UNILINK S.A.”, la aprobación de los mencionados Estados Financieros, El Dictamen de la firma “Legal Accounting Services S.R.L.”, así como también la Memoria Anual presentada por el presidente del Directorio.

Adicionalmente, cabe aclarar que durante la presente gestión no se han dado denuncias presentadas por los accionistas que deban ser informadas.

HECHOS POSTERIORES:

He tomado conocimiento de la carta ASFI/DSC/R-24208/2026 de fecha 04 de febrero de 2026 dirigida al presidente del Directorio sobre el trámite N° T-1515001589 ACD-SEGUIMIENTO A LAS DEFICIENCIAS IDENTIFICADAS EN LAS VISITAS DE INSPECCION REALIZADAS CON CORTE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023 Y 31 DE ENERO DE 2025, donde se evidencia dos (2) observaciones no subsanadas de la Inspección de Riesgo Operativo con corte al 30 de septiembre 2023 y tres (3) observaciones no subsanadas de la Inspección de Seguimiento con corte al 31 de enero de 2025.

Hago propicia la oportunidad para reiterar una vez más, las expresiones de mi más alta y distinguida consideración.



Daniel Martínez Aparicio
SÍNDICO

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Directores y Accionistas:
ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN OPERACIONES ELECTRÓNICAS DE PAGO UNILINK S.A.
Santa Cruz - Bolivia

**Opinión**

Hemos auditado los Estados Financieros de la **ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN OPERACIONES ELECTRÓNICAS DE PAGO UNILINK S.A.** que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, el estado de ganancias y pérdidas, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas del 1 a 13 de los Estados Financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los Estados Financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN OPERACIONES ELECTRÓNICAS DE PAGO UNILINK S.A.**, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujo de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA) y en especial, las emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoria de conformidad con Normas de Auditoria Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA) y Normas emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los Estados Financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de ética para profesionales de la contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoria de los Estados Financieros en Bolivia, hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoria que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la Nota 2.a) a los estados financieros, en la que se describe el marco de referencia para la preparación y presentación de los Estados Financieros, los cuales han sido preparados para permitir a la Sociedad cumplir con los requerimientos de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI. En consecuencia, los estados financieros pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con este tema.

Otra cuestión

Los Estados Financieros de la **ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN OPERACIONES ELECTRÓNICAS DE PAGO UNILINK S.A.**, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2024 fueron auditados por otros auditores, cuyo informe de fecha 17 de febrero de 2025 presenta una opinión sin salvedades.

Cuestiones clave de la auditoria

Las cuestiones clave de la auditoria son aquellas cuestiones que, según juicio profesional, han sido de mayor significatividad en nuestra auditoria de los Estados Financieros del periodo actual, estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoria de los Estados Financieros en su

conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Responsabilidad de la Administración y de los responsables del gobierno de la Sociedad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), la Recopilación de Normas para Servicios Financieros (RNSF), emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en marcha, excepto que la Administración tenga la intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables de gobierno de la ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES ELECTRÓNICAS DE PAGO UNILINK S.A., son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de errores significativos, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), siempre detectara una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de nuestra auditoría de acuerdo con Norma de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), aplicamos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material de los Estados Financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuvimos una comprensión del control interno relevante para la auditoría a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del Control Interno de la Sociedad.
- Evaluamos la idoneidad de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre la idoneidad de uso, por parte de la Administración, del principio contable de la empresa en marcha y en base a la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe una incertidumbre material relacionada con eventos, o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, debemos llamar la atención en nuestro informe de auditoría sobre la información revelada en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modifica nuestra opinión. Nuestras conclusiones se

SANTA CRUZ

Calle Mariano Zambrana #700 (entre
3ro y 4to anillo) - (+591) 3 3417724

LA PAZ

Av. 6 de Agosto Edificio TORRE 2255
Piso 8 - Of. 801 - (+591) 2 2911655

COCHABAMBA

Edificio María Antonieta Nro. 174, piso 4 Of. 405
Av. Ayacucho esq Gral Acha - (+591) 78370288

basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los Estados Financieros, incluida la información revelada, y si los Estados Financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Sociedad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicada con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Legal Accounting Services S.R.L.
Firma miembro independiente de BKR International.



(Socio)
Lic. Aud. Gabriel Aramayo Arauco
MAT. PROF. CAUB N° 18051
MAT. PROF. CAUCRUZ N° 4755
NIT: 263730024

Santa Cruz, 18 de Febrero del 2026

SANTA CRUZ

Calle Mariano Zambrana #700 (entre
3ro y 4to anillo) - (+591) 3 3417724

LA PAZ

Av. 6 de Agosto Edificio TORRE 2255
Piso 8 - Of. 801 - (+591) 2 2911655

COCHABAMBA

Edificio María Antonieta Nro. 174, piso 4 Of. 405
Av. Ayacucho esq Gral Acha - (+591) 78370288

ADMINISTRADORA DE CAMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.
 NIT: 222706028
 Santa Cruz - Bolivia

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL
 PRACTICADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

	Notas	2025 Bs	2024 Bs
ACTIVO			
Disponibilidades	8.a)	2.013.793	380.740
Inversiones temporarias	8.c.1)	-	-
Cartera	8.b)	-	-
Otras cuentas por cobrar	8.d)	1.424.557	716.017
Bienes realizables	8.e)	-	-
Inversiones permanentes	8.c.2)	-	-
Bienes de uso	8.f)	-	-
Otros activos	8.g)	891.179	760.250
Fideicomisos constituidos	8.h)	-	-
TOTAL ACTIVO		4.329.529	1.856.981
PASIVO			
Obligaciones con el público	8.i)	-	-
Obligaciones con instituciones fiscales	8.j)	-	-
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	8.k)	-	-
Otras cuentas por pagar	8.l)	493.894	345.438
Previsiones	8.m)	-	-
Valores en circulación	8.n)	-	-
Obligaciones subordinadas	8.o)	-	-
Obligaciones con empresas públicas	8.p)	-	-
TOTAL PASIVO		493.894	345.438
PATRIMONIO			
Capital Social	9.a)	8.991.200	13.691.200
Aportes no capitalizados	9.b)	-	-
Ajustes al patrimonio	9.c)	-	-
Reservas	9.d)	32.524	32.524
Resultados acumulados	9.e)	(5.188.089)	(12.212.181)
TOTAL PATRIMONIO		3.835.635	1.511.543
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		4.329.529	1.856.981
CUENTAS CONTINGENTES	8.w)	-	-
CUENTAS DE ORDEN	8.x)	8.947.569	10.505.854

Las notas 1 al 13 adjuntas, son parte integrante de estos Estados Financieros.


 Ruben Rolando Prado Loza
 Gerente General
Ruben Prado Loza
 GERENTE GENERAL
 UNILINK S.A.


 Saul Martin Mamani Chalco
 Contador
Lic. Saul Martin Mamani Chalco
 CONTADOR PÚBLICO
 MAT. PROF. C.A.S.C. N° 8267
 MAT. PROF. C.C.L.P. N° 4270



ADMINISTRADORA DE CAMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.
NIT: 222706028
 Santa Cruz - Bolivia

ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS
 POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

	Notas	2025 Bs	2024 Bs
Ingresos financieros	8.q)	-	-
Gastos financieros	8.q)	(479)	(313)
Resultado financiero bruto		(479)	(313)
Otros ingresos operativos	8.t)	28.845	29.260
Otros gastos operativos	8.t)	(18.028)	(6.573)
Resultado de operación bruto		10.338	22.374
Recuperación de activos financieros	8.r)	-	-
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	8.s)	-	-
Resultado de operación después de incobrables		10.338	22.374
Gastos de administración	8.v)	(2.222.626)	(2.209.098)
Resultado de operación neto		(2.212.288)	(2.186.724)
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		35.024	22.239
Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		(2.177.264)	(2.164.485)
Ingresos extraordinarios	8.u)	-	-
Gastos extraordinarios	8.u)	-	-
Resultado neto del ejercicio antes de ajustes de gestiones anteriores		(2.177.264)	(2.164.485)
Ingresos de gestiones anteriores	8.u)	1517	32
Gastos de gestiones anteriores	8.u)	(161)	(312)
Resultado antes de impuestos y ajuste contable por efecto de la inflación		(2.175.908)	(2.164.765)
Ajuste contable por efecto de la inflación		-	-
Resultado antes de impuestos		(2.175.908)	(2.164.765)
Impuestos sobre las utilidades de las empresas (IUE)		-	-
Resultado neto de la gestión		(2.175.908)	(2.164.765)

Las notas 1 al 13 adjuntas, son parte integrante de estos Estados Financieros.


 Ruben Rolando Prado Loza
 Gerente General
Ruben Prado Loza
 GERENTE GENERAL


 Saul Martin Mamani Chalco
 Contador
Saul Martin Mamani Chalco
 CONTADOR PÚBLICO
 MAT. PROF. C.A.S.C. N° 8267
 MAT. PROF. C.C.L.P. N° 4270

ADMINISTRADORA DE CAMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.
 NIT: 222706028
 Santa Cruz - Bolivia

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2024
 (Expresado en bolivianos)

	Capital pagado	Aportes irrevocables pend. de capitalización	Ajuste de capital	Otras reservas no distribuíbles	Resultados acumulados	Total patrimonio
	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs
Saldos al 31 de diciembre de 2023	11.691.200	-	-	32.524	(2.354.765)	10.368.959
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio SINTESIS S.A. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	151.200	-	-	-	151.200
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Jorge I. Kujis S. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	429.200	-	-	-	429.200
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Tonchi Eterovic N. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	23.800	-	-	-	23.800
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Ramiro Chavez B. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	23.800	-	-	-	23.800
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Eduardo Aranda M. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	12.000	-	-	-	12.000
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio SINTESIS S.A. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	151.200	(151.200)	-	-	-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Jorge I. Kujis S. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	429.200	(429.200)	-	-	-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Tonchi Eterovic N. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	23.800	(23.800)	-	-	-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Ramiro Chavez B. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	23.800	(23.800)	-	-	-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Eduardo Aranda M. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 15 de mayo de 2024, a través del Trámite N° T-150333759 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	12.000	(12.000)	-	-	-	-
Resultado neto del Ejercicio	-	-	-	-	(2.354.765)	(2.354.765)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	13.691.200	-	-	32.524	(2.354.765)	1.538.959
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio SINTESIS S.A. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-1503947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	1.889.000	-	-	-	1.889.000
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Jorge I. Kujis S. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-1503947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	536.600	-	-	-	536.600
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Tonchi Eterovic N. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-1503947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	29.700	-	-	-	29.700
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Ramiro Chavez B. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-1503947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	29.700	-	-	-	29.700
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Eduardo Aranda M. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-1503947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 302.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	15.000	-	-	-	15.000
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio SINTESIS S.A. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-1503947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	1.889.000	(1.889.000)	-	-	-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Jorge I. Kujis S. de Acuerdo Acta junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-1503947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO, "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	536.600	(536.600)	-	-	-	-

ADMINISTRADORA DE CAMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.
 NIT: 222706028
 Santa Cruz - Bolivia

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
 (Expresado en bolivianos)

	Capital pagado	Aportes irrevocables pend. de capitalización	Ajuste de capital	Otras reservas no distribuíbles	Resultados acumulados	Total patrimonio
	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Tonchi Eterovic N. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-350347648 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	29.700	(29.700)			-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Ramiro Chavez B. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-350347648 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	29.700	(29.700)			-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Eduardo Aranda M. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 10 de diciembre de 2024, a través del Trámite N° T-350347648 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	15.000	(15.000)			-	-
Reducción de Capital Suscrito y Pagado - socio SINTESIS S.A. de Acuerdo Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, y a la Resolución ASFV626/2025 del 22 de julio de 2025 que autoriza la reducción del capital autorizado, suscrito y pagado, y modificación de los Estatutos	(6.951.520)	-			6.951.520	-
Reducción de Capital Suscrito y Pagado - socio Jorge I. Kujas S. de Acuerdo Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, y a la Resolución ASFV626/2025 del 22 de julio de 2025 que autoriza la reducción del capital autorizado, suscrito y pagado, y modificación de los Estatutos	(1.974.320)	-			1.974.320	-
Reducción de Capital Suscrito y Pagado - socio Tonchi Eterovic N. de Acuerdo Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, y a la Resolución ASFV626/2025 del 22 de julio de 2025 que autoriza la reducción del capital autorizado, suscrito y pagado, y modificación de los Estatutos	(109.480)	-			109.480	-
Reducción de Capital Suscrito y Pagado - socio Ramiro Chavez B. de Acuerdo Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, y a la Resolución ASFV626/2025 del 22 de julio de 2025 que autoriza la reducción del capital autorizado, suscrito y pagado, y modificación de los Estatutos	(109.480)	-			109.480	-
Reducción de Capital Suscrito y Pagado - socio Eduardo Aranda M. de Acuerdo Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, y a la Resolución ASFV626/2025 del 22 de julio de 2025 que autoriza la reducción del capital autorizado, suscrito y pagado, y modificación de los Estatutos	(55.200)	-			55.200	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio SINTESIS S.A. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 322.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	1.511.200			-	1.511.200
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Jorge I. Kujas S. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 322.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	429.200			-	429.200
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Tonchi Eterovic N. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 322.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	23.800			-	23.800
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Ramiro Chavez B. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 322.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	23.800			-	23.800
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Eduardo Aranda M. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Aceptación del incremento de capital pagado - Cuenta 322.00 Aportes para futuros aumento de capital"	-	12.000			-	12.000
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio SINTESIS S.A. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	1.511.200	(1.511.200)			-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Jorge I. Kujas S. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	429.200	(429.200)			-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Tonchi Eterovic N. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	23.800	(23.800)			-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Ramiro Chavez B. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	23.800	(23.800)			-	-
Aumento de Capital Suscrito y Pagado - socio Eduardo Aranda M. de Acuerdo Acta Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de septiembre de 2025, a través del Trámite N° T-350403010 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL PAGADO. "Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, ha tomado conocimiento del aumento de capital"	12.000	(12.000)			-	-
Resultado neto del Ejercicio	-	-	-	-	(2.175.908)	(2.175.908)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	8.991.200	-	-	32.524	(5.188.089)	3.835.635

Las notas 1 a 13 adjuntas, son parte integrante de estos Estados Financieros.


 Ruben Rolando Prado Loza
 Gerente General
Ruben Prado Loza
 GERENTE GENERAL
 UNILINK S.A.


 Saul Martin Mamani Chalco
 Contador
Lc. Saul Martin Mamani Chalco
 CONTADOR PÚBLICO
 MAT. PROF. C.A.S.C. N° 8267
 MAT. PROF. C.C.L.P. N° 4270

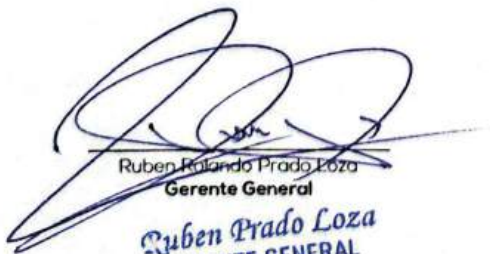
ADMINISTRADORA DE CAMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES ELECTRONICAS DE PAGO UNIL
NIT: 222706028
 Santa Cruz - Bolivia

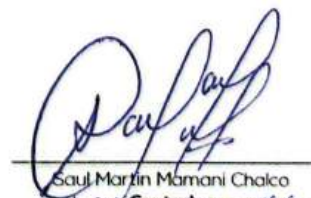
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
 (Expresado en bolivianos)

	2025	2024
	Bs	Bs
FLUJO DE FONDOS POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Resultado del ejercicio	(2.175.908)	(2.164.765)
Partidas que no han generado movimiento de fondos		
- Provisiones o previsiones para beneficios sociales	52.007	69.109
- Provisiones para impuestos y otras cuentas por pagar	96.449	(1.151.268)
- Depreciaciones y amortizaciones	960.310	1.013.667
- Otros	-	-
Fondos obtenidos en (aplicados a) la utilidad (pérdida) del ejercicio	(1.067.142)	(2.233.257)
Productos cobrados (cargos pagados) en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores sobre:		
- Otras cuentas por cobrar	(708.540)	(82.360)
Flujo neto en actividades de operación -excepto actividades de intermediación	(1.775.682)	(2.315.617)
Flujo de fondos en actividades de intermediación:		
Incremento (disminución) de captaciones y obligaciones por intermediación	-	-
Incremento (disminución) de colocaciones:	-	-
Flujo neto en actividades de intermediación	-	-
Flujos de fondos en actividades de financiamiento:		
Cuentas de los accionistas:		
- Aportes de capital	4.500.000	2.000.000
- Aportes Pend de capitalización	-	-
- Pago de dividendos	-	-
Flujo neto en actividades de financiamiento	4.500.000	2.000.000
Flujos de fondos en actividades de inversión:		
Incremento (disminución) neto en:		
- Inversiones temporarias	-	-
- Bienes de uso	-	-
- Otros Activos	(1.091.239)	-
Flujo neto en actividades de inversión	(1.091.239)	-
Incremento (disminución) de fondos durante el ejercicio	1.633.079	(315.617)
Disponibilidades al inicio del ejercicio	380.714	696.331
Disponibilidades al cierre del ejercicio	2.013.793	380.714

LAS NOTAS 1 A LA 13 ADJUNTAS SON PARTE INTEGRANTE DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.


 Ruben Rolando Prado Loza
 Gerente General
Ruben Prado Loza
 GERENTE GENERAL
 UNILINK S.A.


 Saul Martin Mamani Chalco
 Contador
Lic. Saul Martin Mamani Chalco
 CONTADOR PÚBLICO
 MAT. PROF. C.A.S.C. N° 8267
 MAT. PROF. C.C.L.P. N° 4270

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

NOTA 1. ORGANIZACIÓN**1.a) CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA SOCIEDAD**

UNILINK S.A., empresa legalmente constituida mediante Escritura Pública N° 22/2013 de fecha 12 de enero de 2013 bajo la denominación de Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A.", con Matrícula de Comercio (FUNDEMPRESA) N°00222396; actualmente su domicilio legal está ubicado en la Av. Alemana, Calle Yomomo, Esquina Motacu Nro.2090 Zona Norte de la Ciudad de Santa Cruz de la Sierra.

En cumplimiento y conformidad con todos los requisitos Técnicos y Legales dispuestos por el Párrafo I del Artículo 150 e Inciso d), Párrafo I del Artículo 314 de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, así como por el Inciso a) del artículo 15, Sección II del Reglamento para Cámaras de Compensación y Liquidación, contenido en el Capítulo III, Título II, Libro I° del RNSF, otorga la licencia de Funcionamiento a la Cámara de Compensación y Liquidación "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A." en apego a lo dispuesto por el Artículo 342 de la Ley N° 393 de Servicios Financieros la cual autoriza a realizar las siguientes operaciones y servicios:

- a) Suscribir y mantener vigentes contratos de servicio de compensación y liquidación de instrumentos de pago para sus participantes.
- b) Compensar instrumentos de pago
- c) Liquidar posiciones multilaterales netas.
- d) Mantener una cuenta liquidadora en el Banco Central de Bolivia - BCB.
- e) preservar los registros electrónicos de las operaciones con su correspondiente firma digital.

Otras operaciones y servicios que se enmarquen en la normativa vigente y sean autorizados por el Banco Central de Bolivia BCB y la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero – ASFI. La sociedad inicia sus actividades como empresa de Servicios Financieros Complementarios a partir del 9 de septiembre de 2019.

Objetivos de la Empresa

A continuación, se describe los principales objetivos estratégicos:

Negocios:

- Conseguir la interoperabilidad plena con las otras cámaras y procesadores de tarjeta.
- Promover la integración de todas las Entidades de Intermediación Financiera para facilitar la realización de transferencias electrónicas.
- Promover el uso de transferencias electrónicas de Fondos para pagos inmediatos y códigos QR para compras y pagos de bienes y/o servicios.

Comercial:

- Facilitar la implementación de sistemas innovadores que promueven el uso de transferencias electrónicas para compras y pagos de bienes y/o servicios.
- Fortalecer el sistema de pagos con transferencias electrónicas de bajo valor tanto en el área urbana como en el área rural.

Innovación:

- Tercerizar la Infraestructura Tecnológica que garantice la seguridad y continuidad operativa.

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

- Garantizar el escalamiento del negocio y el cumplimiento regulatorio.
- Monitoreo del funcionamiento del sistema y enlaces de comunicación.
- Desarrollos correctivos y evolutivos del sistema.

Operativo:

- Efectuar las pruebas de interconexión e interoperabilidad con Entidades Participantes
- Efectuar pruebas con las Entidades Participantes, de los nuevos sistemas a implementar.
- Gestionar adecuadamente los riesgos inherentes del negocio.

Normativo:

- Cumplir con lo establecido en la normativa vigente en las operaciones cotidianas de la empresa.
- Cumplir con los lineamientos establecidos en la normativa vigente para la implementación de nuevos servicios financieros.

Cambios en la Organización

En la gestión 2025 no se tuvo cambios en la organización.

Empleados

Para el logro de sus objetivos la empresa al 31 de diciembre de 2025 cuenta con 4 funcionarios con contrato.

b) Hechos importantes sobre la situación de la sociedad**Impacto de la situación Económica y del ambiente Financiero**

Durante la gestión 2025, la Sociedad orientó sus esfuerzos principalmente a la gestión comercial, con el objetivo de incorporar nuevas entidades participantes a la Cámara, así como al fortalecimiento de su sistema core, mediante el desarrollo de soluciones transaccionales destinadas a complementar la operativa de la entidad. Para la gestión 2026, se prevé consolidar dichas iniciativas, profundizando la adopción de los servicios implementados, ampliando el portafolio de soluciones transaccionales y fortaleciendo la eficiencia operativa y la sostenibilidad del modelo de negocio.

Otros asuntos importantes sobre la gestión de la entidad

La "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A." conforme a lo acordado en Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas, que se realiza en fecha 19 de Julio del 2019, estableció aprobar por unanimidad un Aumento de Capital Suscrito y Pagado por un total de Bs. 3.837.800.- (Son: Tres Millones Ochocientos Treinta y Siete Mil Ochocientos 00/100 Bolivianos) que corresponden a los aportes efectuados por los accionistas SINTESIS S.A. y Jorge Ivanko Kuljis Santos.

En ese sentido se emitieron la cantidad de 38.378 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada una, por lo tanto la composición accionaria de la sociedad queda de la siguiente manera:

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Jorge Ivanko Kuljis Santos	Bs. 7169.300.-	71693.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	Bs. 2.036.000.-	20.360.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	Bs. 113.000.-	1130.-	119 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	Bs. 113.000.-	1130.-	119 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	Bs. 56.500.-	565.-	0.60%
TOTAL	Bs. 9.487.800.-	94.878.-	100%

La "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A." conforme a lo acordado en Acta de junta General Extraordinaria de Accionistas, que se realiza en fecha 19 de Julio del 2019, la totalidad de los accionistas han decidido la reducción en el Capital Suscrito y Pagado de la sociedad, absorbiendo la pérdida acumulada que se refleja en los Estados Financieros por Bs. 2.996.600.- (Son: Dos Millones Novecientos Noventa y Seis Mil Seiscientos 00/100 Bolivianos) quedando un nuevo Capital Pagado y Suscrito en la suma de Bs. 6.491.200.- (Son: Seis Millones Cuatrocientos Noventa y Un Mil Doscientos 00/100 Bolivianos), que equivalen a 64.912 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada una, quedando de la siguiente manera la composición accionaria:

ACCIONISTAS	NÚMERO DE ACCIONES	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Jorge Ivanko Kuljis Santos	49.048.-	Bs. 4.904.800.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	13.929.-	Bs. 1.392.900.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	774.-	Bs. 77.400.-	119 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	774.-	Bs. 77.400.-	119 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	387.-	Bs. 38.700.-	0.60%
TOTAL	64.912.-	Bs. 6.491.200.-	100%

La "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A." conforme a lo acordado en Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, que se realiza en fecha 27 de Noviembre del 2020, estableció aprobar por unanimidad un Aumento de Capital Suscrito y Pagado por un total de Bs. 2.000.000.- (Son: Dos Millones 00/100 Bolivianos), misma que será cubierta por los accionistas de manera proporcional a su participación en el capital de la sociedad.

En ese sentido se emitieron la cantidad de 20.000 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada una, el nuevo capital pagado y suscrito de la sociedad queda establecido en la suma de Bs. 8.491.200.- (Son: Ocho Millones Cuatrocientos Noventa y Un Mil Doscientos 00/100 Bolivianos), dividido en 84.912 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada una.

El Capital Suscrito y Pagado autorizado por la ASFI en el mes de Agosto 2021 quedaria de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	Bs. 6.416.000.-	64160.-	75.56%

ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
JORGÉ IVANKO KULJIS SANTOS	Bs.- 1.822.200.-	18.222 -	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	Bs.- 101.000.-	1.010.-	119 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	Bs.- 101.000.-	1.010.-	119 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	Bs.- 51.000.-	510.-	0.60%
TOTAL	Bs.- 8.491.200.-	84.912.-	100%

La "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A." conforme a lo acordado en Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, que se realiza en fecha 02 de Diciembre del 2021, estableció aprobar por unanimidad un Aumento de Capital Suscrito y Pagado por un total de Bs. 1.600.000.- (Son: Un millón seiscientos Mil 00/100 Bolivianos), misma que será cubierta por los accionistas de manera proporcional a su participación en el capital de la sociedad.

Detalle	Bolivianos	Acciones
Capital Pagado Actual	Bs. 8.491.200	84.912
Aumento de Capital	Bs. 1.600.000	16.000
Total Capital Pagado	Bs. 10.091.200	100.912

En virtud del aumento de capital se emitieron la cantidad de 16.000 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada una, el nuevo capital pagado y suscrito de la sociedad queda establecido en la suma de Bs. 10.091.200.- (Son: Diez millones noventa y un mil doscientos 00/100 Bolivianos), dividido en 100.912 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada una.

El Capital Suscrito y Pagado autorizado fue aprobado por la ASFI mediante trámite N° T - 1308995615 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL en el mes de diciembre 2021 y la nueva composición accionaria quedaría de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	Bs. 7.625.000	76.250	75.56%
JORGÉ IVANKO KULJIS SANTOS	Bs. 2.165.600	21.656	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	Bs. 120.000	1.200	119 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	Bs. 120.000	1.200	119 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	Bs. 60.600	606	0.60%
TOTAL	Bs.10.091.200	100.912	100%

En virtud del aumento de capital se emitieron la cantidad de 16.000 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada uno, el nuevo capital pagado y suscrito de la sociedad queda establecido en la suma de Bs. 11.691.200.- (Son: Once millones seiscientos noventa y un mil doscientos 00/100 Bolivianos), dividido en 116.912 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada uno.

El capital suscrito y pagado autorizado fue aprobado por la ASFI mediante trámite N° T-1308177591 ACD-INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO en el mes de septiembre 2023 y la nueva composición accionaria quedaría de la siguiente manera:

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	Bs. 8.834.000.-	88.340.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	Bs. 2.509.000.-	25.090.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	Bs. 139.000.-	1.390.-	1.19 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	Bs. 139.000.-	1.390.-	1.19 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	Bs. 70.200.-	702.-	0.60%
TOTAL	Bs. 11.691.200.-	116.912.-	100%

En virtud del aumento de capital se emitieron la cantidad de 20.000 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada uno, el nuevo capital pagado y suscrito de la sociedad queda establecido en la suma de Bs. 13.691.200.- (Son: Trece millones seiscientos noventa y un mil doscientos 00/100 Bolivianos), dividido en 136.912 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada uno.

El capital suscrito y pagado autorizado fue aprobado por la ASFI mediante trámite N° T-1501331759 ACD-INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO en el mes de agosto 2024 y la nueva composición accionaria quedaría de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	Bs. 10.345.200.-	103.452.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	Bs. 2.938.200.-	29.382.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	Bs. 162.800.-	1.628.-	1.19 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	Bs. 162.800.-	1.628.-	1.19 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	Bs. 82.200.-	822.-	0.60%
TOTAL	Bs.13.691.200.-	136.912.-	100.00%

En virtud del aumento de capital se emitieron la cantidad de 25.000 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada uno, el nuevo capital pagado y suscrito de la sociedad queda establecido en la suma de Bs. 16.191.200.- (Son: Dieciséis millones ciento noventa y un mil doscientos 00/100 Bolivianos), dividido en 161.912 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada uno.

El capital suscrito y pagado autorizado fue aprobado por la ASFI mediante trámite N° T-1501947649 ACD - INCREMENTO DE CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO en el mes de enero 2025 y la nueva composición accionaria quedaría de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	Bs. 12.234.200.-	122.342.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	Bs. 3.474.800.-	34.748.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	Bs. 192.500.-	1.925.-	1.19 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	Bs. 192.500.-	1.925.-	1.19 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	Bs. 97.200.-	972.-	0.60%
TOTAL	Bs.16.191.200.-	161.912.-	100.00%

La "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A." conforme a lo acordado en Acta de junta General Extraordinaria de Accionistas, que se realiza en fecha 21 de Abril del 2025, han decidido la reducción en el Capital Suscrito y Pagado de la

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

sociedad, absorbiendo pérdidas acumuladas que se reflejan en los Estados Financieros por Bs. 9.200.000.- (Son: Nueve Millones Doscientos Mil 00/100 Bolivianos) quedando un nuevo Capital Pagado y Suscrito por la suma de Bs. 6.991.200.- (Son: Seis Millones Novecientos Noventa y Un Mil Doscientos 00/100 Bolivianos), que equivalen a 69.912 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada una, quedando de la siguiente manera la composición accionaria:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	5.282.600.-	52.826.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	1.500.400.-	15.004.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	83100.-	831.-	119 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	83100.-	831.-	119 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	42.000.-	420.-	0.60%
TOTAL	6.991.200.-	69.912.-	100.00%

La "Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A." conforme a lo acordado en Acta de junta General Extraordinaria de Accionistas, que se realiza en fecha 19 de Septiembre del 2025, han decidido el aumento de capital por la suma de Bs. 2.000.000.- (Son: Dos millones 00/100 Bolivianos) equivalentes a 20.000 acciones nominativas con un valor nominal de Bs. 100.- (Son: Cien 00/100 Bolivianos) cada uno, la nueva composición accionaria quedaria de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO (Bs)	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. - Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	6.793.800.-	67.938.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	1.929.600.-	19.296.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	106.900.-	1.069.-	119 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	106.900.-	1.069.-	119 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	54.000.-	540.-	0.60%
TOTAL	8.991.200.-	89.912.-	100.00%

Licencia de Funcionamiento de la ASFI

La Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación Operaciones Electrónicas de Pago "UNILINK S.A.", cumplió con todos los requisitos técnicos y legales de la Sección II del Reglamento para Cámaras de Compensación y Liquidación, contenido en el Capítulo III, Título II, Libro 1° del RNSF, por consiguiente la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI otorga la licencia de Funcionamiento mediante Resolución Administrativa 012/2019 de fecha 27 de Agosto de 2019, la misma que permite iniciar actividades desde el 9 de Septiembre del 2019.

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES

Las bases de preparación y presentación de los Estados Financieros, los métodos y criterios aplicados por la Sociedad son los siguientes:

2.a) Bases de Presentación de los Estados Financieros.

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI contenidas en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras (MCEF), las cuales son coincidentes en todos los aspectos significativos, con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia. Las diferencias más

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

significativas entre dichas normas son: I) la aplicación de la Circular SB/585/2008 emitida por la antes denominada Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (actual ASFI), que dispone la suspensión del reconocimiento del efecto integral de la inflación a partir del 31 de diciembre de 2007, para lo cual se consideraba la valuación de la Unidad de Fomento de Vivienda como índice de ajuste.

Los presentes estados financieros han sido preparados para que la Sociedad cumpla con la Ley de Servicios Financieros y las normas regulatorias emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). En consecuencia, los estados financieros pueden no ser apropiados para otra finalidad.

Dicha preparación de los estados financieros, de acuerdo a las normas contables establecidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, requiere que la Gerencia de la Empresa realice algunas estimaciones que afectan los montos de los activos y pasivos y la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los montos de ingresos y gastos del ejercicio.

Los resultados reales futuros podrían ser diferentes, aunque estas estimaciones fueron realizadas en estricto cumplimiento del marco contable y normativo vigente.

En caso de existir situaciones no previstas en las normas contables de la ASFI, se aplican los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Bolivia y las Normas Internacionales de Contabilidad del IASC, optando por la alternativa más conservadora.

Las cuentas contables en moneda extranjera (dólares estadounidenses), se valúan de acuerdo con los tipos de cambio o cotizaciones vigentes por el Banco Central de Bolivia a la fecha de cierre de cada ejercicio.

Las diferencias de cambio y revalorizaciones, respectivamente, resultantes de este procedimiento se registran en los resultados de cada ejercicio.

2.b) Cartera.

UNILINK S.A. no utiliza esta cuenta por su naturaleza de Empresa de Servicios Complementarios.

2.c) Inversiones Temporarias y Permanentes.**Inversiones Temporarias.**

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, la Empresa no registra Inversiones Temporarias.

Inversiones Permanentes.

En este grupo se registran las inversiones permanentes e incluye las inversiones permanentes no financieras. Se consideran en este grupo las participaciones en Empresas financieras y afines y las inversiones en otras Empresas no financieras. Las inversiones en otras Empresas no financieras como las de servicios públicos se valúan aplicando el método de costo o mercado, el menor, ajustadas con una previsión por desvalorización determinado en función al valor razonable.

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, la Empresa no registra Inversiones Permanentes.

2.d) Bienes Realizables

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, la Empresa no registra Bienes Realizables.

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

2.e) Bienes de Uso

Los bienes de uso se encuentran valuados a su costo de adquisición.

La depreciación es calculada utilizando el método de línea recta usando tasas de porcentajes anuales suficientes para extinguir el valor de los bienes de uso estimado, dicha depreciación se realiza mensualmente de acuerdo a La Ley 843, Decreto Supremo 24051 artículo 21° y el Manual de Cuentas para Entidades Financieras (MCEF).

Los valores registrados en su conjunto, no superan el valor de mercado. Los mantenimientos, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extienden la vida útil de los bienes son cargados a los resultados del ejercicio en el que se incurre.

En caso de que las reparaciones efectuadas en los bienes del activo fijo superen el veinte por ciento (20%) del valor del bien, es considerada una mejora que prolonga su vida útil. Por tanto, se imputa al costo del activo respectivo y su depreciación se efectúa en fracciones anuales iguales al periodo que le resta de vida útil.

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, la Empresa no registra Bienes de Uso.

2.f) Otros Activos.

Otras Cuentas por Cobrar

Los saldos de las Otras Cuentas por Cobrar se componen principalmente por Pagos Anticipados y Crédito Fiscal IVA a favor de la Empresa.

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, el valor de las estimaciones de las Otras Cuentas por Cobrar, cumplen las normas emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Activo Intangible

Se contabiliza como activos intangibles, aquellos activos de carácter monetario y sin apariencia física, tales como la adquisición de software y programas informáticos para el uso de la empresa. El método de amortización de activos intangibles es el de línea recta y de manera mensual durante su vida útil con cargo a resultados.

La vida útil del activo intangible no excede el periodo durante el cual tiene derecho de uso el activo; si el derecho de uso es por un periodo limitado puede ser renovado, la vida útil incluye el periodo de renovación sólo cuando exista evidencia de que la renovación se realiza sin un costo significativo. La vida útil de un activo intangible no puede ser mayor a 5 años.

2.g) Fideicomisos Constituidos.

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, la Empresa no registra estimaciones por Fideicomisos Constituidos.

2.h) Provisiones y Previsiones

Las provisiones y previsiones, tanto en el activo como en el pasivo, se efectúan en cumplimiento a normas contables establecidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras, circulares específicas y regulaciones legales vigentes.

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

Las provisiones para indemnizaciones se constituyen para todo el personal por el total del pasivo devengado al cierre de cada ejercicio. A partir de la publicación del Decreto Supremo N° 0110, el trabajador (a) tendrá derecho a recibir la indemnización por tiempo de servicio luego de haber cumplido con una antigüedad igual o mayor de 90 días de trabajo continuo, equivalente a un mes de sueldo por año de antigüedad o a las duodécimas por el tiempo de servicio, producido el retiro intempestivo de que fuera objeto o presentada su renuncia voluntaria.

2.i) Patrimonio Neto.

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, los saldos de las cuentas patrimoniales no presentan reexpresión en cumplimiento a la circular SB/585/2008 y son expuestas a valor histórico de acuerdo a las normas emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI y Manual de Cuentas para Entidades Financieras - MCEF.

2.j) Resultados del Ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2025 los resultados del ejercicio se exponen cumpliendo con todos los lineamientos generales establecidos por las normas de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, no efectuándose el ajuste a moneda constante.

Para los activos y pasivos correspondientes se ha aplicado el criterio del devengamiento; para las provisiones, previsiones y gastos se han aplicado los criterios establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI.

Para los gastos en general se han aplicado los criterios de realización y prudencia correspondientes.

2.k) Tratamiento de los efectos contables de disposiciones legales.

UNILINK S.A. ha cumplido con las disposiciones legales que rigen sus actividades, revelando su tratamiento contable en los estados financieros y sus notas, de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI.

Impuestos a las Utilidades de las Empresas - IUE

La Empresa está sujeto al régimen tributario establecido mediante Ley N° 843 (Texto Ordenado vigente), Decreto Supremo N° 24051, que establecen una alícuota del 25% por concepto del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE). El monto del impuesto pagado es considerado como pago a cuenta del Impuesto a las Transacciones (IT). Hasta la presentación de la liquidación del IUE correspondiente al ejercicio siguiente.

2.l) Absorciones o fusiones de otras entidades.

La Empresa durante la gestión 2025 no ha presentado absorciones o fusiones de otras entidades que corresponda informar.

NOTA 3. CAMBIO EN LAS POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre 2024, no existen cambios de normas contables significativos dispuestos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), así mismo no existen cambios de métodos y criterios utilizados por la entidad para la preparación y presentación de los estados financieros.

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

NOTA 4. ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, no existen fondos restringidos.

NOTA 5 – ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los Activos y Pasivos, corrientes y no corrientes se componen como sigue:

Al 31 de diciembre de 2025:

	<u>Corriente</u> <u>Bs.</u>	<u>No Corriente</u> <u>Bs.</u>	<u>Total</u> <u>Bs.</u>
Activo			
Disponibles	2.013.793	-	2.013.793
Otras cuentas por cobrar	1.424.557	-	1.424.557
Otros activos	-	891.179	891.179
Total Activo	3.438.350	891.179	4.329.529
Pasivo			
Otras cuentas por pagar	493.894	-	493.894
Total Pasivo	493.894	-	493.894
Posición neta activa(pasiva)	2.944.456	891.179	3.835.635

Al 31 de diciembre de 2024:

	<u>Corriente</u> <u>Bs.</u>	<u>No Corriente</u> <u>Bs.</u>	<u>Total</u> <u>Bs.</u>
Activo			
Disponibles	380.714	-	380.714
Otras cuentas por cobrar	716.017	-	716.017
Otros activos	-	760.250	760.250
Total Activo	1.096.731	760.250	1.856.981
Pasivo			
Otras cuentas por pagar	345.438	-	345.438
Total Pasivo	345.438	-	345.438
Posición neta activa(pasiva)	751.293	760.250	1.511.543

La clasificación de activos y pasivos por vencimiento se componen como sigue:

Al 31 de diciembre 2025:	Saldo Bs.	A 30 días	A 60 días	A 90 días	A 180 días	A 360 días	A 720 días	A más de 720 días
Activo								
Disponibles	2.013.793	2.013.793	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	1.424.557	1.024.183	309.625	9.988	80.761	-	-	-
Otros activos	891.179	-	-	-	-	-	-	891.179
Total Activo	4.329.529	3.037.976	309.625	9.988	80.761	-	-	891.179
Pasivo								
Otras cuentas por pagar	493.894	459.442	8.389	21.865	-	4.198	-	-
Total Pasivo	493.894	459.442	8.389	21.865	-	4.198	-	-
Brecha simple	3.835.635	2.578.534	301.236	(11.877)	80.761	(4.198)	-	891.179
Brecha acumulada	3.835.635	2.578.534	2.879.770	2.867.893	2.948.564	2.944.456	2.944.456	3.835.635

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

Al 31 de diciembre 2024:	Saldo Bs.	A 30 días	A 60 días	A 90 días	A 180 días	A 360 días	A 720 días	A más de 720 días
Activo								
Disponibles	380.714	380.714	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	716.017	705.989	4.680	5.181	167	-	-	-
Otros activos	760.250	-	-	-	-	-	-	760.250
Total Activo	1.856.981	1.086.703	4.680	5.181	167	-	-	760.250
Pasivo								
Otras cuentas por pagar	345.438	326.386	4.813	11.425	-	2.814	-	-
Total Pasivo	345.438	326.386	4.813	11.425	-	2.814	-	-
Brecha simple	1.511.543	760.317	(133)	(6.244)	167	(2.814)	-	760.250
Brecha acumulada	1.511.543	760.317	760.184	753.940	754.107	751.293	751.293	1.511.543

NOTA 6 – OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Los activos, pasivos de operaciones con partes relacionadas son las siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025:

	<u>UNILINK S.A.</u>	<u>PARTES RELACIONADAS</u> <u>SINTESIS S.A.</u>	<u>Otras no</u> <u>Relacionadas</u>
	<u>Bs.</u>	<u>Bs.</u>	<u>Bs.</u>
Activo			
Disponibles	2.013.793	-	2.013.793
Otras cuentas por cobrar	1.424.557	-	1.424.557
Otros activos	891.179	-	891.179
Total Activo	4.329.529	-	4.329.529
Pasivo			
Otras cuentas por pagar	493.894	102.276	391.618
Total Pasivo	493.894	102.276	391.618

Al 31 de diciembre de 2024:

	<u>UNILINK S.A.</u>	<u>PARTES RELACIONADAS</u> <u>SINTESIS S.A.</u>	<u>Otras no</u> <u>Relacionadas</u>
	<u>Bs.</u>	<u>Bs.</u>	<u>Bs.</u>
Activo			
Disponibles	380.714	-	380.714
Otras cuentas por cobrar	716.017	-	716.017
Otros activos	760.250	-	760.250
Total Activo	1.856.981	-	1.856.981
Pasivo			
Otras cuentas por pagar	345.438	9.632	335.806
Total Pasivo	345.438	9.632	335.806

NOTA 7 – POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Los estados financieros presentados en bolivianos, incluyen el equivalente de saldos en moneda extranjera (dólares estadounidenses), de acuerdo al siguiente detalle:

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Expresado en bolivianos)

Al 31 de diciembre de 2025:

	(a) MN Bs.	ME Usd.	(b) Equivalente Bs.	(c=a+b) Total Bs.
Activo				
Disponibles	2.013.793	-	-	2.013.793
Otras cuentas por cobrar	1.409.899	2.137	14.658	1.424.557
Otros activos	891.179	-	-	891.179
Total Activo	4.314.871	2.137	14.658	4.329.529
Pasivo				
Otras cuentas por pagar	493.894	-	-	493.894
Total Pasivo	493.894	-	-	493.894
Posición neta activa(pasiva)	3.820.977	2.137	14.658	3.835.635

Al 31 de diciembre de 2024:

	(a) MN Bs.	ME Usd.	(b) Equivalente Bs.	(c=a+b) Total Bs.
Activo				
Disponibles	380.714	-	-	380.714
Otras cuentas por cobrar	700.807	2.217	15.210	716.017
Otros activos	760.250	-	-	760.250
Total Activo	1.841.771	2.217	15.210	1.856.981
Pasivo				
Otras cuentas por pagar	345.438	-	-	345.438
Total Pasivo	345.438	-	-	345.438
Posición neta activa(pasiva)	1.496.333	2.217	15.210	1.511.543

El tipo de cambio oficial del boliviano respecto del dólar estadounidense al cierre del 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fue Bs 6,86, respectivamente.

NOTA 8 – COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
8.a) DISPONIBILIDADES

La composición del Grupo al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Billetes y monedas	-	-
Bancos y corresponsales del país nominativos por entidad	2.013.793	380.714
TOTALES	2.013.793	380.714

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

8.b) CARTERA Y CONTINGENTE

No son aplicables para UNILINK S.A.

8.c) INVERSIONES TEMPORARIAS Y PERMANENTES

- Inversiones Temporarias
La empresa no registra movimientos.
- Inversiones Permanentes
La empresa no registra movimientos.

8.d) OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La Composición del Grupo al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Comisiones por cobrar	4.454	-
Seguros pagados por Anticipo M/E	14.658	15.210
Crédito Fiscal IVA	1.018.159	697.757
Seguros pagados por Anticipo M/N	385.715	-
Cuentas por Cobrar Devengadas	1.571	3.050
TOTALES	1.424.557	716.017

8.e) BIENES REALIZABLES

UNILINK S.A. no registra movimientos.

8.f) BIENES DE USO

UNILINK S.A. no registra movimientos.

8.g) OTROS ACTIVOS

La composición del Grupo al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Software	6.159.573	5.068.335
Amortización acumulada software	(5.268.394)	(4.308.085)
TOTALES	891.179	760.250

Las Amortización de cargos diferidos y activos intangibles, cargados a los resultados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 alcanzan a Bs. 960.310.- y Bs. 1.013.667.- respectivamente.

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

8.h) FIDEICOMISOS CONSTITUIDOS

La empresa no registra movimientos de Fideicomisos Constituidos.

8.i) OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO

La empresa no registra movimientos Obligaciones con El Público.

8.j) OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES

La empresa no registra movimientos Obligaciones con Instituciones Fiscales

8.k) OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO

La empresa no registra movimientos Obligaciones con Bancos y Entidades de Financiamiento

8.l) OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición del Grupo al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

	2025	2024
	Bs	Bs
Acreeed/Compra de Bienes y Servicios - M/N (a)	109.584	35.110
Otras provisiones	38.596	20.029
Acreeedores varios - M/N (b)	6.513	2.777
Acreeedores fiscales p/retenciones a terceros MN	105	48
Acreeedores fiscales p/Impuestos a cargo de la entidad MN	166	551
Acreeedores p/cargas sociales a cargo de la entidad MN	50.926	49.740
Previsión para indemnización	288.004	237.183
TOTALES	493.894	345.438

a) Los acreeedores p/compras de bienes y servicios MN más significativos son:

Descripción	2025	2024
	Bs.	Bs.
SINTESIS S.A.	92.644	9.632
GESCO S.A.	9.581	9.581
AXON S.R.L.	3.132	3.132
BOLIVIAN AMERICAN CONSULTING S.R.L.	-	4.800
SAN MIGUEL ABOGADOS SOC. CIV.	2.088	4.176
Otros acreeedores varios	2.139	3.789
Total acreeedores más significativos	109.584	35.110

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

b) Los acreedores varios MN más significativos son:

<u>Descripción</u>	<u>2025</u> <u>Bs.</u>	<u>2024</u> <u>Bs.</u>
Daniel Martinez Aparicio	2.250	250
Ruben Rolando Prado Loza	2.524	502
Otros acreedores varios	1.739	2.025
Total acreedores varios	6.513	2.777

8.m) PREVISIONES

La empresa no registra movimientos

8.n) VALORES EN CIRCULACIÓN

La empresa no registra movimientos

8.o) OBLIGACIONES SUBORDINADAS

La empresa no registra movimientos

8.p) OBLIGACIONES CON EMPRESAS PÚBLICAS

La empresa no registra movimientos

8.q) INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

La composición al 31 de diciembre 2025 y 2024 es la siguiente:

	<u>2025</u> <u>Bs</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>
Ingresos financieros	-	-
TOTALES INGRESOS FINANCIEROS	-	-
	<u>2025</u> <u>Bs</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>
Gastos financieros (ql)	(479)	(313)
TOTALES GASTOS FINANCIEROS	(479)	(313)

(ql) Los gastos financieros para las gestiones 2025 y 2024 en su mayoría se deben al pago de comisiones bancarias por transferencias y certificación de saldos.

8.r) RECUPERACIONES DE ACTIVOS FINANCIEROS

La empresa no registra movimientos.

8.s) CARGOS POR INCOBRABLES Y DESVALORIZACIÓN DE ACTIVOS

La empresa no registra movimientos.

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

8.t) INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS

La composición al 31 de diciembre 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Otros ingresos operativos (t1)	28.845	29.260
TOTAL INGRESOS OPERATIVOS	28.845	29.260
	2025 Bs	2024 Bs
Otros gastos operativos	(18.028)	(6.573)
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	(18.028)	(6.573)

(t1) Los saldos corresponden principalmente a ingresos por servicio de liquidación y compensación del proceso de transferencias electrónicas y giros nacionales.

8.u) INGRESOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS Y DE GESTIONES ANTERIORES

La empresa no registra movimientos de ingresos y gastos extraordinarios

La composición de Ingresos y gastos de gestiones anteriores al 31 de diciembre 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Ingresos de gestiones anteriores (u1)	1.517	32
TOTAL INGRESOS GEST. ANT.	1.517	32
	2025 Bs	2024 Bs
Gastos de gestiones anteriores (u2)	(161)	(312)
TOTAL GASTOS GEST. ANT.	(161)	(312)

(u1) Los saldos corresponden principalmente a multas por incumplimiento de servicios por parte de proveedores.

(u2) Los saldos corresponden principalmente al ajuste en la provisión de la Patente Municipal.

8.v) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

La composición al 31 de diciembre 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Gastos del personal (v.1)	784.714	786.919
Servicios contratados (v.2)	338.713	279.981
Seguros	60.210	62.308
Comunicaciones y traslado (v.3)	12.671	5.860
Impuestos	9.669	9.354
Amortización de cargos dif. y activos intangibles (v.4)	960.310	1.013.667
Otros gastos de administración (v.5)	56.339	51.009
TOTALES	2.222.626	2.209.098

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

(v1) Los gastos del personal corresponden a:

	2025 Bs	2024 Bs
Remuneraciones a Directores y Síndicos	5.357	5.060
Sueldos, Salarios y Bonos	573.787	566.400
Viáticos MN	128	36
Aguinaldo y Primas MN	47.988	47.200
Indemnización por antigüedad MN	50.821	68.717
Aporte por cargas sociales MN	98.749	95.353
Refrigerios MN	2.394	2.204
Capacitaciones MN	5.490	1.949
TOTALES	784.714	786.919

(v2) Los gastos de servicios contratados corresponden a:

	2025 Bs	2024 Bs
Servicio de computación MN	45.660	44.480
Asesoría Legal Externa	27.790	24.820
Auditoría Externa MN	20.880	13.920
Consultorias contratadas MN	47.207	43.188
Otros servicios contratados MN	197.176	153.573
TOTALES	338.713	279.981

(v3) Los gastos de comunicaciones y traslado corresponden a:

	2025 Bs	2024 Bs
Teléfonos	3.893	3.654
Pasajes	8.778	2.206
TOTALES	12.671	5.860

(v4) Los gastos de amortización de cargos diferidos y activos intangibles corresponden a:

	2025 Bs	2024 Bs
Amortización de programas y aplicaciones Inf.	960.310	1.013.667
TOTALES	960.310	1.013.667

(v5) Los otros gastos de administración corresponden a:

	2025 Bs	2024 Bs
Gastos Notariales y Judiciales	5.348	6.582
Alquileres	32.698	35.423
Papelería, útiles y materiales de servicio	1171	962
Suscripciones y Afiliaciones	-	191

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

	2025 Bs	2024 Bs
Gasto de representación	82	463
Aportes ASFI	2.431	2.737
Multas ASFI	3.892	502
Diversos	3.637	4.149
Gastos en publicaciones y comunicaciones de prensa	7.080	-
TOTALES	56.339	51.009

8.w) CUENTAS CONTINGENTES

La empresa no registra movimientos

8.x) CUENTAS DE ORDEN

La composición al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Documentos y valores de la entidad (x1)	8.947.569	10.505.854
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	8.947.569	10.505.854

	2025 Bs	2024 Bs
Acreedores por documentos y valores de la entidad	(8.947.569)	(10.505.854)
TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	(8.947.569)	(10.505.854)

(x1) Los saldos corresponden principalmente al capital asegurado por concepto de seguros de Responsabilidad Civil para Directores y Administradores, y General para Banqueros.

8.y) PATRIMONIOS AUTÓNOMOS

La empresa no registra movimientos.

NOTA 9 - PATRIMONIO NETO

En el Estado de Cambios del Patrimonio Neto, se muestra los movimientos que tuvieron las cuentas Patrimoniales.

9.a) CAPITAL SOCIAL

La composición al 31 de diciembre 2025 y 2024 es la siguiente:

Concepto	2025 Bs	2024 Bs
Capital Social	8.991.200	13.691.200
Total Capital Social	8.991.200	13.691.200
Cantidad de Acciones	89.912	136.912
Valor nominal a la fecha	Bs.100	Bs.100
Valor patrimonial proporcional (VPP) de cada acción	Bs.43	Bs.11

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Expresado en bolivianos)

El capital pagado está compuesto de acciones ordinarias nominativas con derecho a un voto por acción en las juntas generales de accionistas, no existen privilegios o restricciones establecidas en el Estatuto, y no existe acciones preferentes. Estas acciones no han sido transadas en ningún momento en el mercado de valores local o internacional.

La composición accionaria al 31 de diciembre 2025 se presenta de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO (Bs)	ACCIONES	PORCENTAJE
SINTESIS S.A. – Representada por Eduardo P. Aranda Mojica	6.793.800.-	67.938.-	75.56%
JORGE IVANKO KULJIS SANTOS	1.929.600.-	19.296.-	21.46%
TONCHI ETEROVIC NIGOEVIC	106.900.-	1.069.-	1.19 %
RENAN R. CHAVEZ BALCAZAR	106.900.-	1.069.-	1.19 %
EDUARDO P. ARANDA MOJICA	54.000.-	540.-	0.60%
TOTAL	8.991.200.-	89.912.-	100.00%

9.b) APORTES NO CAPITALIZADOS

La empresa no registra movimientos

9.c) AJUSTES AL PATRIMONIO

La empresa no registra movimientos

9.d) RESERVAS

La Composición al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Otras reservas no distribuibles	32.524	32.524
TOTAL RESERVAS	32.524	32.524

9.e) RESULTADOS ACUMULADOS

La Composición al 31 de diciembre 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
(Pérdidas Acumuladas)	(3.012.181)	(10.047.416)
(Pérdidas Acumuladas)	(3.012.181)	(10.047.416)
(Perdidas del periodo o gestión)	(2.175.908)	(2.164.765)
(Perdidas del periodo o gestión)	(2.175.908)	(2.164.765)
TOTALES	(5.188.089)	(12.212.181)

NOTA 10 – PONDERACIÓN DE ACTIVOS Y SUFICIENCIA PATRIMONIAL

La Empresa no reporta esta información de acuerdo con la normativa vigente.

**ADMINISTRADORA DE CÁMARAS DE COMPENSACION Y LIQUIDACION OPERACIONES
ELECTRONICAS DE PAGO UNILINK S.A.**
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en bolivianos)

NOTA 11 – CONTINGENTES

A la fecha, la Empresa no presenta contingencias no registradas o no estimadas y no tiene compromisos asumidos, excepto, los normales emergentes de operaciones y acciones propias de la actividad.

NOTA 12 – HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al periodo de información, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros.

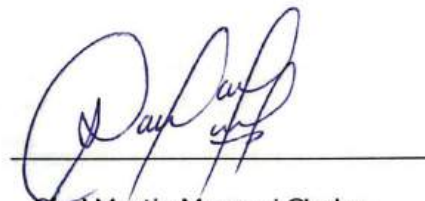
NOTA 13 – CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

En cumplimiento a la normativa vigente, UNILINK S.A. no registra filiales.



Ruben Rolando Prado Loza
Gerente General

Ruben Prado Loza
GERENTE GENERAL
UNILINK S.A.



Saul Martin Mamani Chalco
Contador
Lic. Saul Martin Mamani Chalco
CONTADOR PÚBLICO
MAT. PROF. C.A.S.C. N° 8267
MAT. PROF. C.C.L.P. N° 4270

7. PROBABLES PROYECCIONES DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

las Proyecciones de ingresos y egresos gestión 2026 incluyen dos escenarios, una bajo un escenario conservador y otra bajo un escenario optimista, conforme a lo siguiente:

- ESCENARIO CONSERVADOR

En este escenario, se incrementan los ingresos de manera progresiva y reduciendo la pérdida de la gestión.

	Enero	Febrero	Marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre	Total 2026
INGRESOS													
Abonos P/Diferencia de cambio y Mantenimiento de Valor	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	166.325,86
Ingresos por Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comisiones por transferencias	769,31	846,21	1.070,01	14.241,05	18.546,75	24.335,00	36.165,00	47.089,45	61.343,90	92.223,45	138.707,11	208.716,58	644.053,59
Ingresos Operativos Diversos	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	3.000,00
TOTAL INGRESOS	14.879,79	14.956,70	15.180,50	28.351,54	32.657,24	38.445,48	50.275,48	61.199,93	75.454,17	106.333,93	152.817,60	222.827,67	813.379,45
GASTOS													
Gastos Financieros	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	504,00
Cargos por Dif de Cambio y Mant de Valor	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	131.304,00
Otros gastos Operativos	538,51	592,35	749,01	833,73	1.107,22	1.596,35	2.200,90	2.913,33	3.876,27	5.959,65	9.199,23	14.297,37	43.823,93
Gastos de Administración	122.216,95	178.172,45	128.711,97	127.069,50	150.505,77	181.903,25	140.850,53	139.521,58	141.462,37	146.818,19	226.822,08	166.123,55	1.848.183,21
Gastos de Gestiones Anteriores	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	161,01
TOTAL GASTOS	133.752,88	189.762,22	138.458,40	138.908,55	162.610,41	194.497,92	154.053,85	153.432,33	156.336,07	163.775,26	247.016,72	191.378,34	2.023.976,18
Resultado Neto	-118.873,09	-174.805,52	-123.277,90	-110.549,12	-129.953,18	-156.051,53	-103.778,37	-92.232,40	-80.881,89	-57.441,33	-94.201,12	31.448,73	-1.210.596,71

- ESCENARIO OPTIMISTA

En este escenario, se incrementan los ingresos de manera exponencial, y continuar con un crecimiento significativo sobre todo en el último trimestre del año de manera que permita alcanzar un superavit al cierre de la gestión.

	Enero	Febrero	Marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre	Total 2026
INGRESOS													
Abonos P/Diferencia de cambio y Mantenimiento de Valor	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	13.860,49	166.325,86
Ingresos por Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comisiones por transferencias	769,31	846,21	1.104,81	14.439,77	21.497,53	31.737,01	51.589,21	82.115,23	130.756,56	243.947,84	457.793,81	862.582,94	1.899.180,23
Ingresos Operativos Diversos	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	3.000,00
TOTAL INGRESOS	14.879,79	14.956,70	15.215,30	28.350,26	35.608,01	45.847,50	65.689,70	96.225,72	144.867,05	258.058,33	471.904,30	876.693,43	2.068.506,09
GASTOS													
Gastos Financieros	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	504,00
Cargos por Dif de Cambio y Mant de Valor	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	10.942,00	131.304,00
Otros gastos Operativos	538,51	592,35	773,37	972,84	1.348,77	1.662,16	2.617,45	3.949,56	5.971,18	8.613,59	13.028,81	20.749,63	60.815,22
Gastos de Administración	122.216,95	178.172,45	128.711,97	127.069,50	150.505,77	181.903,25	140.850,53	139.521,58	141.462,37	146.818,19	226.822,08	166.123,55	1.848.183,21
Gastos de Gestiones Anteriores	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	13,42	161,01
TOTAL GASTOS	133.752,88	189.762,22	138.482,76	138.039,76	162.848,96	194.562,82	154.470,40	154.468,56	158.420,58	166.429,20	250.848,31	197.870,60	2.040.967,44
Resultado Neto	-118.873,09	-174.805,52	-123.267,46	-110.489,50	-127.240,94	-148.715,33	-88.770,70	-58.242,84	-13.563,53	91.629,14	221.055,99	678.822,83	27.538,65